**Программа семинара**

**«Финансовые показатели для принятия управленческих решений»**

|  |  |
| --- | --- |
| **Первая часть** | **Вторая часть** |
| **10.00 - 11.45:*** Знакомство с участниками
* **Модуль 1**:
* Стратегия компании и интеграция финансовых показателей;
* Формирование финансовых результатов;
* Важность точного планирования основных финансовых показателей, их основные потребители и заказчики;
* Взаимосвязь стратегии компании

с КПЭ подразделений с точки зрения финансов и основных финансовых показателей эффективности деятельности.**11.45 - 12.00**: Перерыв **12.00 - 13.45:****Модуль 2:**Показатели системы КПЭ: выручка, прибыль, EBITDA, рентабельность активов и собственного капитала, свободный денежный поток, рыночная капитализация и др. | **13.45- 14.30**: ОБЕД**14.30 – 15.45:****Модуль 3:*** Понятия CAPEX, OPEX;
* Скорректированный свободный денежный поток.

**15.45-16.00: Перерыв** **16.00-17.00:** Мини-кейс. Практические задания. |