**Программа семинара**

**«Финансовые показатели для принятия управленческих решений»**

|  |  |
| --- | --- |
| **Первая часть** | **Вторая часть** |
| **10.00 - 11.45:**   * Знакомство с участниками * **Модуль 1**: * Стратегия компании и интеграция финансовых показателей; * Формирование финансовых результатов; * Важность точного планирования основных финансовых показателей, их основные потребители и заказчики; * Взаимосвязь стратегии компании   с КПЭ подразделений с точки зрения финансов и основных финансовых показателей эффективности деятельности.  **11.45 - 12.00**: Перерыв  **12.00 - 13.45:**  **Модуль 2:**  Показатели системы КПЭ: выручка, прибыль, EBITDA, рентабельность активов и собственного капитала, свободный денежный поток, рыночная капитализация и др. | **13.45- 14.30**: ОБЕД  **14.30 – 15.45:**  **Модуль 3:**   * Понятия CAPEX, OPEX; * Скорректированный свободный денежный поток.   **15.45-16.00: Перерыв**    **16.00-17.00:** Мини-кейс. Практические задания. |